

# Construisons ensemble les conditions du changement d'échelle du secteur vélique français d'ici 2030

Pacte propulsion des navires par le vent entre l'État et les acteurs du secteur vélique



Wind Ship  
association

 GOUVERNEMENT  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

## Contexte & objectifs

- ▶ Face à l'urgence climatique, le secteur maritime doit engager sa transition pour réduire son empreinte environnementale, tout en maintenant une capacité de transport maritime indispensable à l'économie française et à ses approvisionnements stratégiques.
- ▶ Des acteurs français se mobilisent pour faire émerger un mode de transport propre et décarboné grâce à la propulsion des navires par l'énergie du vent. Bénéficiant d'atouts considérables et ayant investi plus d'1 Md€, les acteurs véliques se positionnent pour jouer un rôle majeur dans la décarbonation du transport maritime et constituer un vecteur d'attractivité pour l'économie française grâce à cette opportunité écologique, industrielle et énergétique.
- ▶ L'État français s'est mobilisé en faveur du développement de l'écosystème vélique depuis les premières innovations dans les années 2010 à hauteur de plus de 58 M€ d'aides cumulées à date dans le cadre du PIA ou de France 2030 et de l'AMI CORIMER depuis 2013.
- ▶ L'industrialisation des solutions et leur adoption par la flotte maritime sont deux étapes essentielles pour permettre le succès du secteur vélique français sur le marché mondial.
- ▶ Afin de favoriser le développement de la propulsion par le vent des navires marchands, les acteurs véliques, l'État et désormais l'écosystème maritime, logistique et financier s'engagent.

# Engagements du Pacte

**L'État confirme le maintien de son engagement pour accompagner dans la montée en puissance des acteurs véliques et en faire une solution de référence de la décarbonation du transport maritime.**

**Pour cela, l'État s'engage notamment à :**

1. Poursuivre le soutien aux acteurs véliques dans le cadre des dispositifs publics d'aides à l'innovation, au développement (tels par exemple l'AMI CORIMER et les appels à projets « I-Nov », l'AMI « CMA » de France 2030) et à l'industrialisation (AAP « Première usine »).
2. Continuer à accompagner les armateurs qui souhaitent s'équiper de systèmes véliques par le suramortissement vert.
3. Étudier l'intégration de la propulsion vélique dans toute commande publique dans le cas où cette propulsion est techniquement et opérationnellement compatible.
4. Poursuivre aux plans national, européen et international, les travaux réglementaires permettant d'inclure la propulsion vélique à son juste potentiel, comme toute autre solution de décarbonation.
5. Soutenir les efforts de R&D nécessaires à la mise en place d'outils de référence et de normes permettant la reconnaissance et l'évaluation de la performance de la propulsion vélique.
6. Consulter les acteurs du secteur vélique dans les projets d'évolution des politiques publiques ayant une incidence sur leur activité et le cas échéant, les intégrer si nécessaire aux instances pertinentes.

**De leur côté, les acteurs véliques s'engagent à concevoir et réaliser des projets exemplaires du point de vue technologique, social et environnemental en maximisant les retombées sur le sol français**

**Pour cela, les acteurs véliques s'engagent notamment à :**

1. Renforcer leurs investissements à hauteur de > 1 Md€ supplémentaire dans les 5 prochaines années, afin de transformer l'avance technologique actuelle en un véritable atout industriel.
2. Contribuer à la décarbonation du secteur maritime français à hauteur de 1 MtCO<sub>2</sub> en 2030 notamment en ayant recours aux systèmes véliques français.
3. Participer activement à la création d'emplois en France dans le secteur d'ici 2030, ainsi qu'à la mise en place de formations initiales et continues adaptées à la propulsion vélique.
4. Générer la création de valeur sur le territoire en réalisant un minimum de 70% de la valeur ajoutée des systèmes véliques en France et en favorisant la réalisation en Europe.
5. Favoriser le déploiement d'une capacité de production, d'installation, d'entretien et de maintenance des systèmes véliques en France tant en retrofit qu'en nouvelle construction.

**L'écosystème de la chaîne de valeur vélique s'engage à intensifier son recours aux solutions véliques pour armer ses navires, transporter ses marchandises et diversifier son portefeuille de financement ou investissement.**

**Pour cela, l'écosystème de la chaîne de valeur vélique s'engage notamment à :**

1. Continuer à monter en compétence sur le sujet vélique en rencontrant les acteurs du secteur et en instaurant des critères spécifiques pour l'analyse des projets véliques.
2. Étudier de manière systématique et approfondie l'intégration de la propulsion par le vent dans tout projet où cette propulsion est techniquement compatible en recourant à des critères de choix visant le coût global et prenant notamment en compte les économies de combustible (à coût actuel et futur) et les paramètres environnementaux.
3. Renforcer l'accompagnement financier ou l'investissement dans les projets d'armement de navires véliques ou de développement de solutions véliques.



Crédit photo: Bernard Biger/Chantiers de l'Atlantique.



# Signature du pacte le jeudi 28 mars 2024

**Roland LESCURE**  
Ministre délégué chargé de l'Industrie  
et de l'Énergie

**Vincent BLAIZE**  
Directeur de FIMAR

**Christophe CHAUVIERE**  
Directeur France de Bureau Veritas

**Denis CHOUMERT**  
Président d'AUTF

**Joël GLUSMAN / François DANIEL**  
Président de TLF Overseas / DG

**Jérôme GUERET**  
Directeur de Go Capital

**Jean-Philippe GUILLON**  
Responsable des financements d'actifs  
CIC

**Edouard LOUIS-DREYFUS**  
Président d'Armateurs de France

**Hervé BERVILLE**  
Secrétaire d'État auprès du ministre de la  
Transition écologique et de la Cohésion des  
territoires, chargé de la Mer et de la Biodiversité

**Pascal MARTY**  
Directeur général d'Atlante Gestion  
*(directeur d'investissement)*

**Nathalie MERCIER-PERRIN**  
Présidente du Cluster Maritime Français

**Bruno PAIN**  
Président de Banque Populaire Grand Ouest

**Pierre-Eric POMMELLET**  
Président du GICAN  
*Louis LE PERRON Vice Président*

**Florent VIOLAÏN**  
Président de Wind Ship

**Emmanuel WALLISER**  
Directeur fonds Infrastructures décarbonées  
d'Épopée Gestion

**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**SECRETARIAT D'ÉTAT  
CHARGÉ DE LA MER  
ET DE LA BIODIVERSITÉ**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**ATLANTE  
GESTION**

**Wind Ship**  
association

**AUTF**  
LA VOIX DES CHARGEURS

**GICAN**

**TLF  
OVERSEAS**

**BANQUE POPULAIRE  
GRAND OUEST**

**CICV**

**Cluster  
Maritime Français**  
Cap sur la croissance bleue

**CIC**

**FIMAR**

**Armateurs  
de France**

**BUREAU  
VERITAS**

**GO CAPITAL**

**épopée**  
GESTION  
REINVESTIR LES TERRITOIRES

# Participants

Session de travail du 28 mars 2024

## Armateurs de France

Jean-Philippe Casanova, délégué général, *excusé*

## Association des Utilisateurs de Fret

Denis Choumert, Président et représentant de la Coalition des chargeurs

## Atlante Gestion

Christophe Lefèbvre, directeur d'investissement Infrastructure et maritime

## BPGO-Crédit Maritime

Bruno Pain, président  
Philippe Renaudin, directeur filière maritime  
Corinne Fournier, responsable projets croissance bleue

## Bureau Véritas M&O

Christophe Chauvière, directeur France  
Maximilien Basquin, responsable des opérations France

## Cluster Maritime Français

Nathalie Mercier-Perrin, Présidente  
Pierre Leonidas, chargé de mission

## Crédit Industriel et Commercial

Jean-Philippe Guillon, responsable des financements d'actifs  
Erwan Goasdoue, VP Asset finance

## DGAMPA

Marc Léger, sous-directeur STEN  
Caroline Neuman, adjointe au sous-directeur STEN

## DGE

Emma Thibaud, chef de projet Industries de la mer, *excusée*

## Epopée Gestion

Emmanuel Walliser, Directeur fonds infrastructures décarbonées

## FIMAR

Vincent Blaize, directeur

## GICAN

Philippe Missoffe, délégué général, *excusé*  
Timothée Moulinier, délégué R&D innovation et numérique, *excusé*

## Go Capital

Jérôme Guéret, directeur

## Institut de recherche technologique

Murielle Manin, cheffe de projet IRT Jules Verne

## MEET2050

Erwan Jacquin, président, *excusé*

## TLF Overseas

François Daniel, délégué général

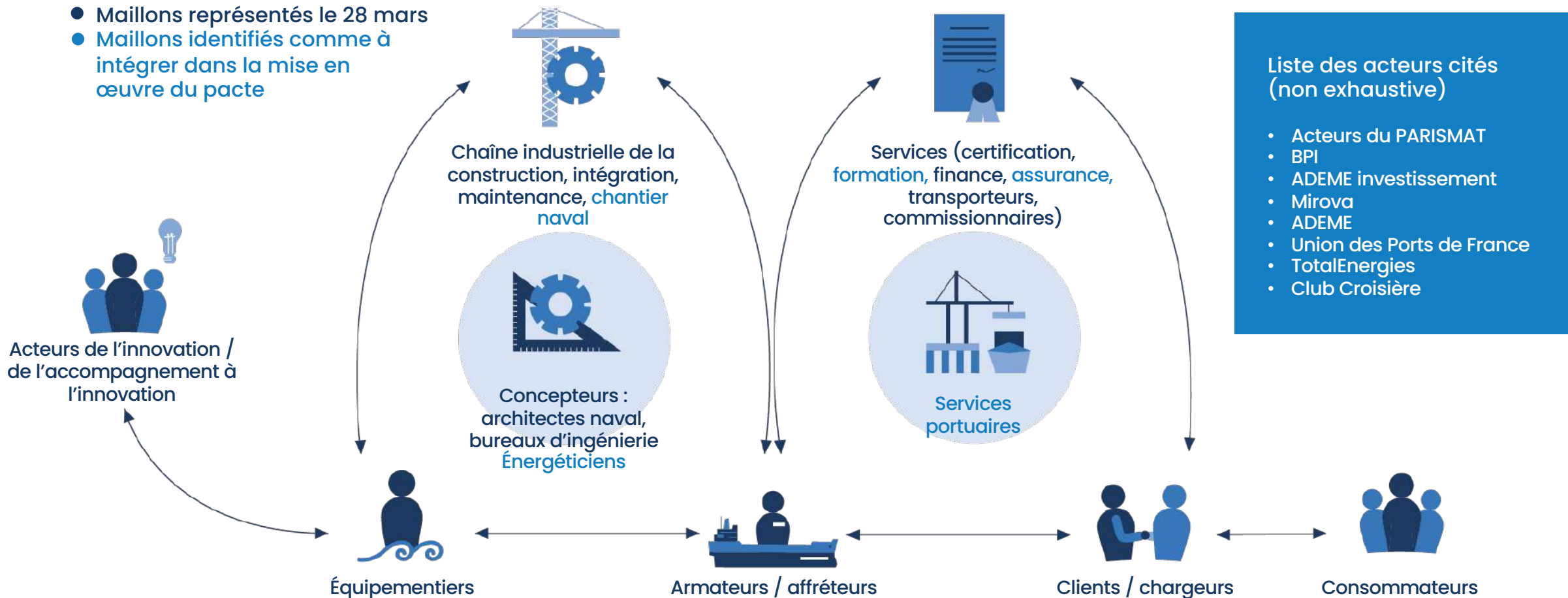
## Wind Ship

Lise Detrimont, déléguée générale  
Timothée Terrier, chargé de mission

- **VPLP design**, Simon Watin, directeur général
- **Neoline**, Adrien Simonet, responsable opérations et armement,
- **D-ICE Engineering**, Sylvain Faguet, directeur commercial
- **WISAMO**, Nicolas Boulet, directeur commercial
- **CT Mer Forte**, Olivier Mousselon, ingénieur naval
- **Zéphyr & Borée**, Nils Joyeux, directeur général
- **Grain de Sail**, Stefan Gallard, directeur marketing
- **AYRO**, Jean-François Tallec
- **BE Mauric**, Vincent Seguin, président
- **Chantiers de l'Atlantique**, Laurent Rouxel-Duval, responsable R&D et Adrien Benoist, stratégie et développement SolidSail
- **SYROCO**, Yves de Montcheuil, directeur marketing, *excusé*
- **Beyond The Sea**, Marc Thienpont directeur, *excusé*

# Maillons de la chaîne de valeur vélique

- Maillons représentés le 28 mars
- Maillons identifiés comme à intégrer dans la mise en œuvre du pacte



## Liste des acteurs cités (non exhaustive)

- Acteurs du PARISMAT
- BPI
- ADEME investissement
- Mirova
- ADEME
- Union des Ports de France
- TotalEnergies
- Club Croisière

# Témoignages 1/2

**DGAMPA** Travailler en équipe comme vous le faites est vraiment bien perçu : être bien structuré est important, il faut garder cette unité, elle est précieuse

**Armateur** Le gâteau est énorme, entraïdons-nous

**DGAMPA** Il y aura une continuité de l'accompagnement du secteur vélique français par l'Etat français au sein de l'OMI

**Equipementier** Nous sommes tous autour de la table pratiquement 15 ans après avoir entamé nos développements d'équipements: il faut accélérer

**Fonds d'investissement** Nous investissons dans les territoires et cherchons de quelle manière la façade maritime peut contribuer à décarboner. Il faut aider à structurer cela

**Equipementier** Nous avons une logique de filière. Nous traçons ensemble un véritable sillon sans concurrence

**Equipementier** Sans routage, on n'optimiserait pas l'utilisation du vélique

**Ingénierie** Les choix de solutions véliques sont multiples, et pour une fois des références françaises sont possibles

**Fonds d'investissement** Le fait d'avoir réussi à réunir l'ensemble de la chaîne de valeur du financement maritime est remarquable. Cette opportunité doit nous permettre d'envisager un travail collaboratif, là où nous sommes habitués à travailler en silos

**Institut de recherche** Nous travaillons sur le manufacturing et nos équipes ont des compétences dans le composite

**Equipementier** Nous nous réjouissons de la signature de ce pacte avec les Ministres, mais aussi tout autant de la présence de tous les acteurs réunis autour de cette table

**Architecte naval** L'innovation a lieu dans les usages et génère des impacts sur la logistique et les phases portuaires

# Témoignages 2/2

**Fonds d'investissement** *Nous finançons « l'amont », c'est-à-dire les technologies qui doivent émerger pour le maritime. Nous nous sommes attaqués en 2020 à un secteur qui ne trouvait plus de financement*

**Banque** *Nous accompagnons bon nombre de projets qui passent de « PPT » à des projets concrets, qui doivent convaincre que ça fonctionne pour de vrai avec un effet positif en matière d'aménagement du territoire et d'animation des ports secondaires*

**Équipementier** *Nous sommes face à des défis, ravis de nous retrouver tous autour de la table*

**Société de classification** *Nous accompagnons les acteurs dans la certification et les méandres de la réglementation, nous sommes partie prenante des groupes de travail à l'OMI : il va nous falloir être capables de certifier les performances. La France «terre de voiles, terre de composites » a une belle avance technologique, mais ça se rattrape. Nous avons besoin de tous les maillons de la filière pour réussir*

**Arrangeur financier** *Nous ouvrons les possibilités de financement des projets d'armement et nous essayons d'inviter les armateurs à rétrofitter leurs navires avec des équipements véliques*

**Ingénierie** *Depuis 2015 nous travaillons sur des projets de navires, et le développement est collectif*

**Banque** *Nous occupons une position pionnière dans le financement du transport à la voile auprès des néo-armateurs et continuons à augmenter notre capacité d'investissement avec un fonds RES*

**Armateur** *Les bateaux à voile, ça devient beaucoup moins archaïque mais le gâteau doit grossir encore!*



# Les chantiers à lancer

**Préalables :** Traduire les engagements en indicateurs, associer les maillons manquants, animer la démarche



## Accélérer l'accès aux financements

- des technologies
- des opérateurs
- Des navires

Coordination et fluidification entre le financement de l'innovation et celui des infrastructures

**Sous-chantier 1 :** organiser la répartition du risque financier lorsque le projet implique néo-armateur et équipementier vélique

**Sous-chantier 2 :** financer le rétrofit

**Sous-chantier 3 :** améliorer la prise en compte du vélique en tant qu'actif décarboné



## Différencier l'offre vélique

- Plus-value de la valeur du « vent » face à la valeur d'une tonne de carburant décarboné
- Amélioration logistique possible grâce à certaines offres de service vélique



## Communiquer

« Nous avons besoin de savoir ce sur quoi chacun travaille »

Une communication renforcée est nécessaire pour articuler au mieux les actions entre institutions et organisations



## Informier

- Retours d'expérience « *les opportunités viendront des chargeurs si le niveau de faisabilité coût/service est connu* »
- Transparence dans les stratégies logistiques : « *de grands armateurs initient des lignes avec des feeders sur des petits ports comme Brest* »
- Faire connaître l'offre vélique (par exemple, aux membres de TLF Overseas)



## Référencer les équipementiers français en Asie

Permettre aux équipementiers français d'être prescrits sur le marché asiatique (Singapour comme porte d'entrée)









## Permettre la commande publique

« *Les appels d'offre récents pour la flotte océanographique française ne permettaient pas d'envisager l'utilisation du vélique alors même que le type de navire ciblé le permettait* »



# Les actions déjà proposées

Préalables	Chantiers	Actions identifiées	Initiateur
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Traduire les engagements en indicateurs</li> <li>▶ Mobiliser les maillons manquants</li> <li>▶ Animer la démarche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Elaboration d'une grille de suivi</li> <li>▶ Présentation de la démarche</li> <li>▶ Création et animation des outils de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Wind Ship</li> <li>▶ Wind Ship</li> <li>▶ Wind Ship</li> </ul>
	<p> <b>Accélérer l'accès aux financements</b></p> <p><b>Sous-chantier 1 :</b> organiser la répartition du risque financier lorsque le projet implique néo-armateur et équipementier vélique</p> <p><b>Sous-chantier 2 :</b> financer le rétrofit</p> <p><b>Sous-chantier 3 :</b> améliorer la prise en compte du vélique en tant qu'actif décarboné</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Organiser un REX sur les cas traités</li> <li>▶ Partager les complexités identifiées</li> <li>▶ Partager les points de vue sur la taxinomie européenne</li> </ul>	<p>Banque? Fonds? DG Trésor? Armateurs?</p> <p>Banque? Fonds? DG Trésor? Armateurs?</p> <p>Banque? Fonds?</p>
	<p> <b>Différencier l'offre vélique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Construire une grille spécifique d'analyse du vélique</li> </ul>	<p>Banques, appui Wind Ship</p>
	<p> <b>Communiquer</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Une newsletter synthétique recensant les actions de chaque maillon de la chaîne de valeur</li> <li>▶ Un annuaire des acteurs du pacte/accès restreint à ceux qui sont d'accord pour en faire partie</li> </ul>	<p>Wind Ship</p> <p>Wind Ship</p>
	<p> <b>Informier</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ RDV entre commission Développement Durable de TLF Overseas et Wind Ship</li> <li>▶ Construire REX faisabilité coût/service</li> </ul>	<p>TLF Overseas</p> <p>Wind Ship/armateurs</p>
	<p> <b>Référencer les équipementiers français en Asie</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Exemple : CIC propose à ses clients de les accompagner sur le marché asiatique</li> </ul>	<p>CIC, ...</p>
	<p> <b>Permettre la commande publique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Recenser les offres à venir, s'assurer de la prise en compte du vélique</li> </ul>	<p>DGAMPA</p>

# Calendrier



# Ne perdons pas de temps,

- Faites-nous part de vos commentaires sur ce compte-rendu
- Confirmez-nous votre accord pour figurer dans l'annuaire associé au pacte
- Positionnez-vous sur les différents chantiers proposés et faites-le nous savoir rapidement !



**Lise Detrimont**, déléguée générale

[lise.detrimont@wind-ship.fr](mailto:lise.detrimont@wind-ship.fr)

+33 (0)6 07 78 59 10